

Il posizionamento strategico 2027-2031.

28.10.2026 | 8:30 - 13:30
Legnano, Spazio 27b

1

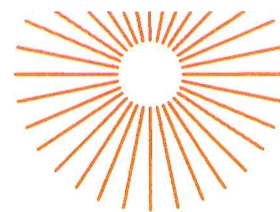


GLI OBIETTIVI DELL'INCONTRO

Allineamento sullo stato dell'arte e Condivisione del posizionamento strategico

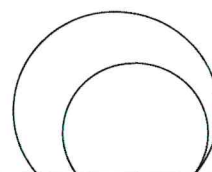


2



1. Azienda So.Le. oggi

— Numeri chiave e risposte organizzative



1. AZIENDA SO.LE. OGGI

I numeri di 11 anni di storia

173 mila

Popolazione totale
10 Comuni Soci

259 mila

Popolazione dei 22
Comuni dell'Ambito
Alto Milanese

172

Dipendenti e
collaboratori

Oltre 500

Operatori degli ETS
accreditati o in
co-progettazione

8.133

Beneficiari totali,
comprensivi dei servizi
di Ambito

27

Servizi gestiti nel 2025
comprensivi di quelli
d'Ambito

16,1 mln

Valore della produzione
aziendale nel 2025

3,8 mln

Ulteriori fondi gestiti
per i 22 Comuni
dell'Ambito nel 2025

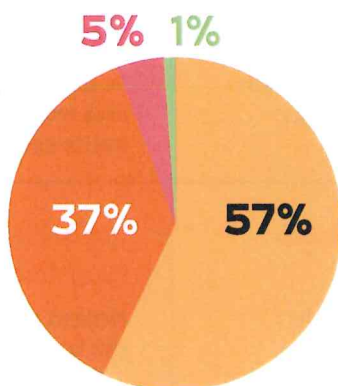


I numeri di 11 anni di storia

Ricavi

Incidenza tipologie di ricavi

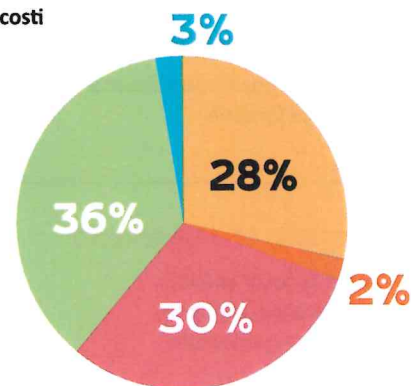
- Ricavi da Comuni Soci per Servizi (Contratti di Servizio)
- Ricavi da FNPS, FSR, FLP e altri fondi d'ambito per Servizi
- Contributi e ricavi da terzi e utenza
- Riscontri e altre componenti positive di reddito



Costi

Incidenza tipologie di costi

- Costi delle Risorse Umane
- Servizi per le Risorse Umane
- Acquisto di beni e servizi per l'utenza
- Servizi in accreditamento per l'utenza
- Costi di gestione delle sedi



I numeri di 11 anni di storia

Sviluppo competenze

56 ore medie di formazione
79% Formazione professionale
68% con fondi non comunali

Attrazione risorse

Da 3,6 a 6 mln
i ricavi da fondi di Ambito

Soddisfazione

Soci:
3,36 su 4 (pari a 4,2 su 5)
Beneficiari:
Sempre sopra il 4 su 5
Affidi 4,6, A. Nido 4,7

Costi gestionali

Da 6,2% a 5,5% in tre anni
l'incidenza dei costi di funzionamento

Valore produzione

Da 1,6 a 16,1 in 11 anni
+37% del valore medio delle Aziende NeASS

Ruolo strategico

Ente capofila
dell'Ambito Alto Milanese

Coinvolgimento strategico delle Amministrazioni Comunali

Assemblea dei Soci e Assemblea dei Sindaci

Partecipazione e condivisione
strategica formale

Commissioni tecniche e Tavoli tecnici mensili

Tavoli di lavoro continuativi per
il coordinamento operativo

Tavoli tecnico-politici

Su temi aziendali (come bilancio,
area minori, AES,...) e di Ambito
(come Agenzia Abitare, PIS, ISEE,...)

Bilancio trasparente

Centri di costo analitici,
monitoraggio a giugno,
settembre e dicembre

Controllo analogo (per i soci)

Consigli comunali coinvolti
nel controllo dell'Azienda

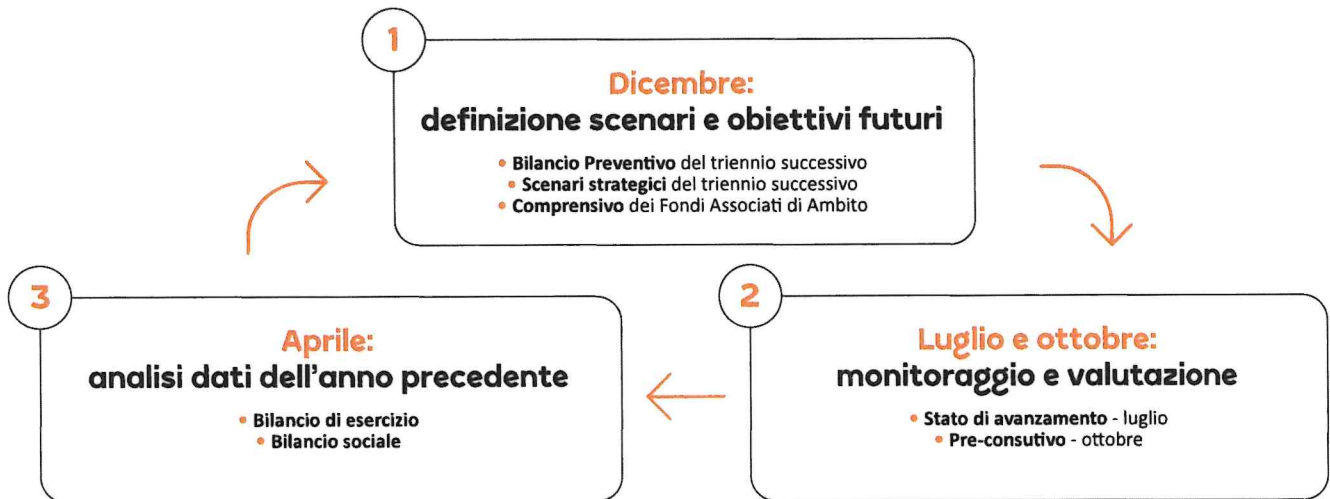
Incontri con i Comuni (per i soci)

Almeno annuali e al bisogno
con le singole Amministrazioni

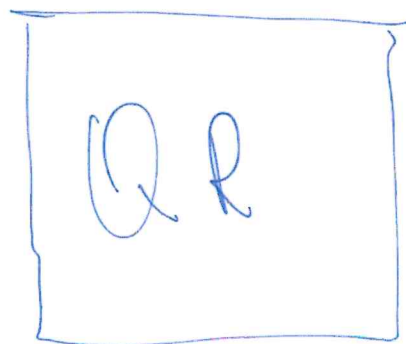
2. Il bilancio di Azienda

— Processo di approvazione, preconsuntivo 2026
e preventivo 2027-29

Bilancio, ciclo di approvazione e monitoraggio

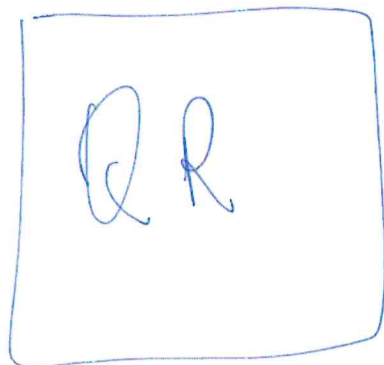


Bilancio pre-consuntivo 2026

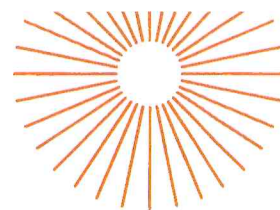


Collegamento
al file

Bilancio preventivo 2027-29

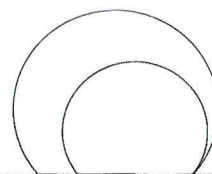


Collegamenti
al file



3. I servizi di Azienda

— Il posizionamento strategico attuale



Conciliazione

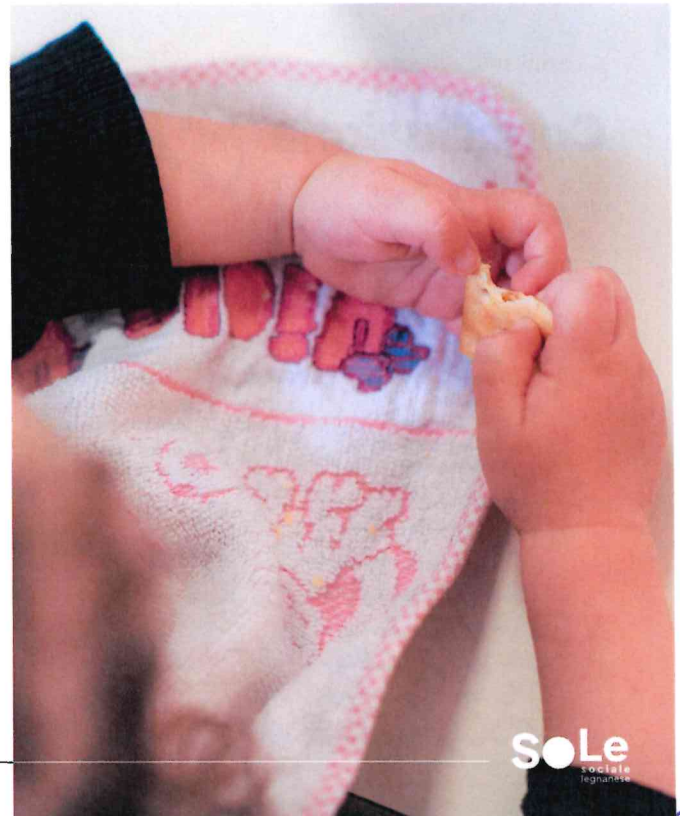
Prima infanzia

Asili nido:

- da 114 a 150 posti nido sett. 2025, obiettivo 308 posti da settembre 2027
- valore della customer pari a 4,7 su 5
 - 595 colloqui psico-pedagogici (+82%)

Prima infanzia

Coordinamento pedagogico territoriale:
coordinamento della qualità e dell'offerta territoriale (sia pubblica che privata)



soLe
sociale
reganese

13

Conciliazione

Pre e Post scuola Centri diurni

**Pre e post scuola
e Centri Diurni:**
gestione tramite accordo
quadro a moduli.

- 100% delle domande accolte (+4% pre e post e +28% CRD)
- Sostenibilità economica

Centro per la famiglia

- 56% di accessi spontanei
- da 42 a 111 famiglie in carico
- Oltre € 20.000 ricavi da interventi offerti a tariffe calmierate



soLe
sociale
reganese

14

Conciliazione

Tutela minori

- 977 minori in carico, 300 prese in carico annue
- 5,6% in Comunità educative e 5,3% in affido familiare

• 36 in comunità di cui 55 educativi
32 minori in comunità
7 terapeutici

• 52 in affido, di cui
37 affido familiare
15 affido familiare

• 1.036 interventi affido

Servizio affido

- 11 nuovi affidi avviati nel 2025
- 16 nuove famiglie idonee all'affido
- 4,6 su 5 il valore della customer beneficiari

• 38 minori in affido (+ 22% del 2023)



SoLe
sociale
legnanese

15

Inclusione sociale

Agenzia per l'abitare

- 489 accessi
- 871 colloqui telefonici
- 154 colloqui in sede
- 13 contratti di affitto

Pronto Intervento Sociale

- 48 accoglienze notturne
- 30 interventi non differibili

33 P.I.C.
Pers in carico



SoLe
sociale
legnanese

16

Inclusione sociale

Centro servizi contrasto alla povertà

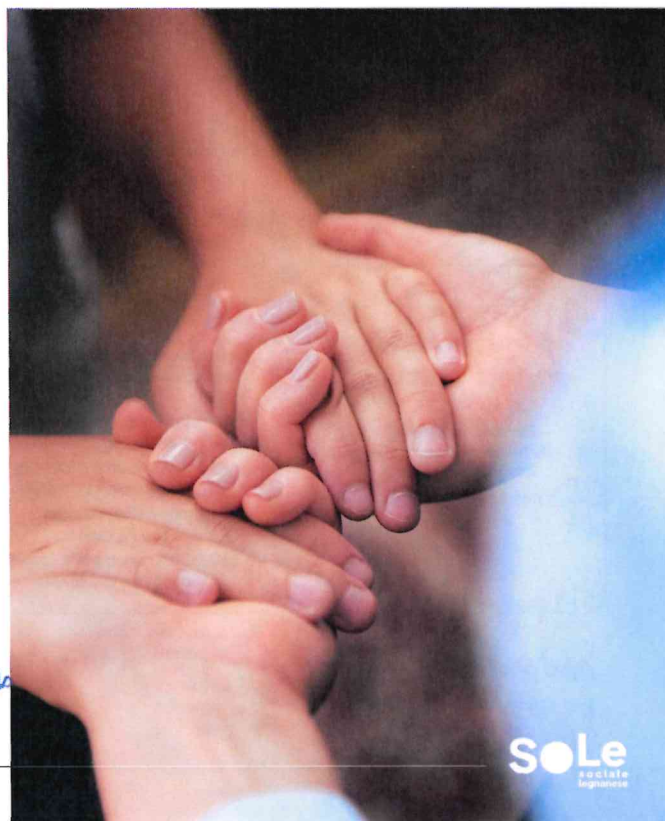
- 86 beneficiari (+ 32% *del 2023*)
- 74 percorsi di autonomia avviati

*• 7 contesti di HF
attivi
• 5 in housing social*

Sistema per l'Accoglienza e l'Integrazione (SAI)

- 77 posti autorizzati
- 9 percorsi di autonomia conclusi
- 29 beneficiari hanno trovato impiego (+ 100%)

*(addebi-
tamento
rispetto al 2023)
• 15 percorsi di
formazione / tirocinio*



17

3. I SERVIZI DI AZIENDA

Inclusione sociale

Servizio per l'Integrazione Socio-Lavorativa

- Accreditemento regionale del SISL
- 74 percorsi individuali, 57 tirocini attivati e 31 assunzioni
- Avviata la sperimentazione dei Tirocini Risocializzanti a favore di persone con disagio sociale

(15 nel 2023)

+ 34% del 2024

Agenzia per l'Inclusione Attiva

Assegno di Inclusione:

955 beneficiari complessivi, +70% rispetto al 2023

*• 100% PPE
nel rispetto
della normativa*

*• da 32 a 54% PPE
per le persone
con disabilità
intraprese*



18

Non autosufficienza

Interventi domiciliari per anziani e disabili

Servizio Assistenza Domiciliare e Sportello Assistenti Familiari

- 468 beneficiari (+22%)
- 203 contatti
- 104 preventivi
- 29 assunzioni

SAD SAF

di cui 22% e fronte di assistenza da ospedali

13 protiche Bm AF

bedanti, parentati delle famiglie

AES

Messa a sistema di interventi educativi e pedagogici:

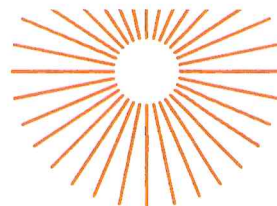
- Educatore di plesso, di classe ed a progetto
- 750 casi in carico (+55%)
- 210 nelle secondarie di I°
- Interventi preventivi (2.075 casi)
- 210 casi in carico nelle scuole secondarie di II grado

Centro per la famiglia

Interventi di formazione e di orientamento

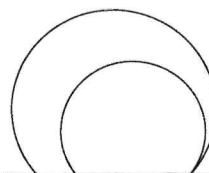


19



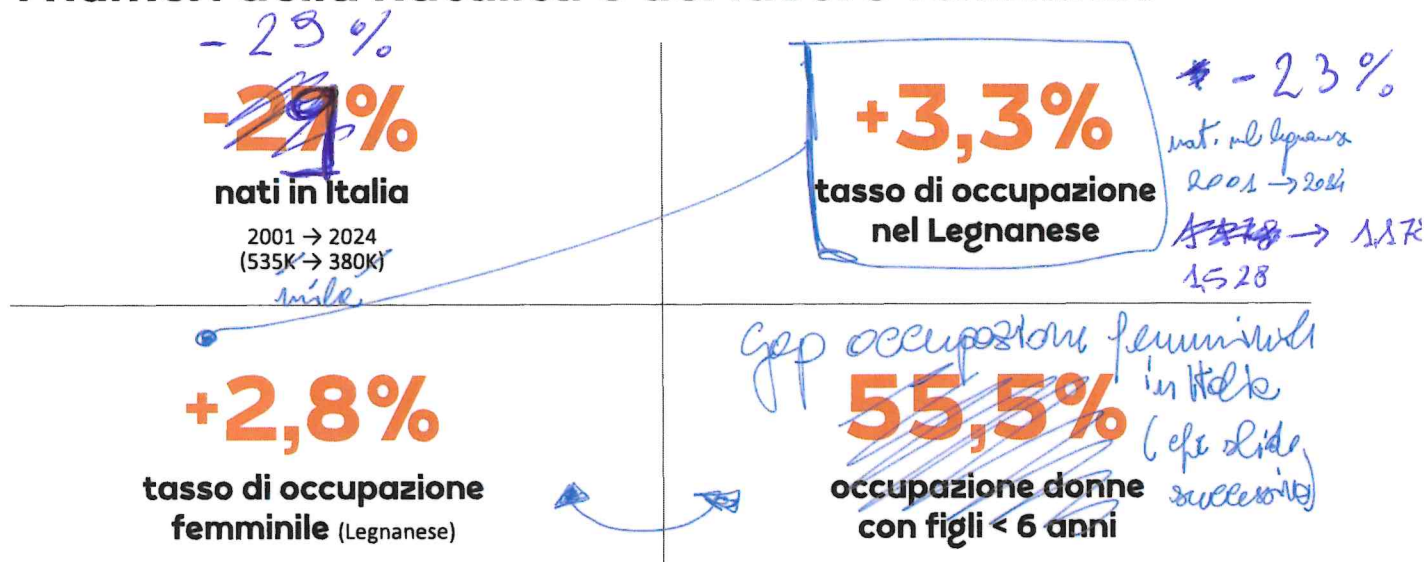
4. Le sfide dei prossimi anni

— Le sfide sociali e le sfide di governance



20

I numeri della natalità e del lavoro femminile



I numeri della natalità e del lavoro femminile

*PRESENZA DI
SERVIZI PRIMA INFANZIA*

Gap occupazione femminile in Italia

Le donne senza figli piccoli lavorano al
76% vs 55,5%
delle donne con figli < di 6 anni

nella slide precedente

Calo bambini nel Legnanese: -0,2%
Calo minori 0-18 anni: -0,4%

Target europeo asili nido al 2030: 45 posti ogni 100 nati

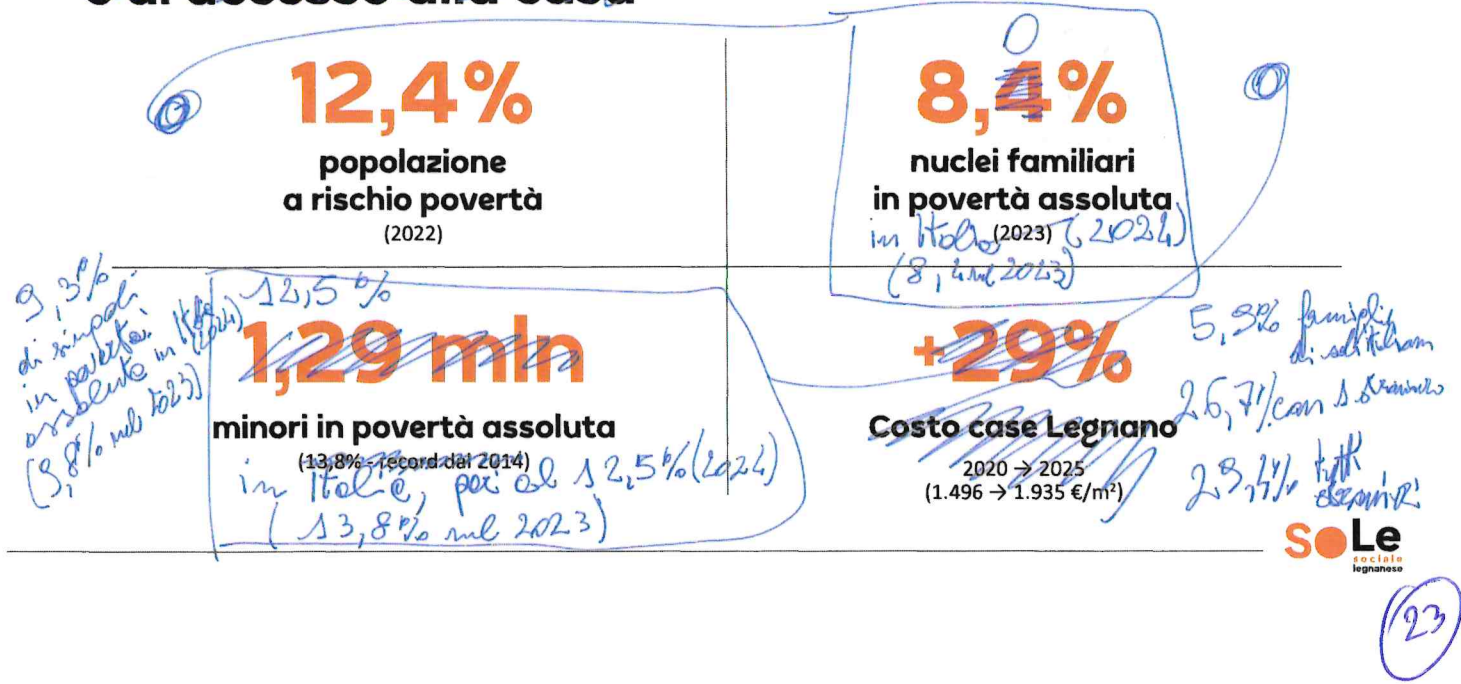
Solo il 30% in Italia

dei bambini 0-2 anni è coperto
da servizi per la prima infanzia
(35% nel Nord-Ovest)

Nel legnanese

*1.466 posti asili nido
1.462 posti asili nido
38%
1.566 posti asili nido
43%
300 posti asili nido
34%*

I numeri della fragilità economica e di accesso alla casa



I numeri della fragilità economica e di accesso alla casa

Povertà e disuguaglianza in Italia

- Indice GINI*: 30,41% (tra i più alti UE)
- 8,4% nuclei in povertà assoluta (2,2 mln)
- 30,4% povertà assoluta nelle famiglie con almeno uno straniero

• ~100.000 persone senza fissa dimora

Handwritten notes: 0,5% vs 8,5% dei nuclei vs 8% delle famiglie; ASSEGNO di INCLUSIONE; GAP 8,8% / 7,5%.

Famiglie unipersonali e fragilità

Il 34% delle famiglie è unipersonale.

Chi vive solo ha meno reti di supporto in caso di difficoltà economiche.

La casa è sempre meno accessibile:

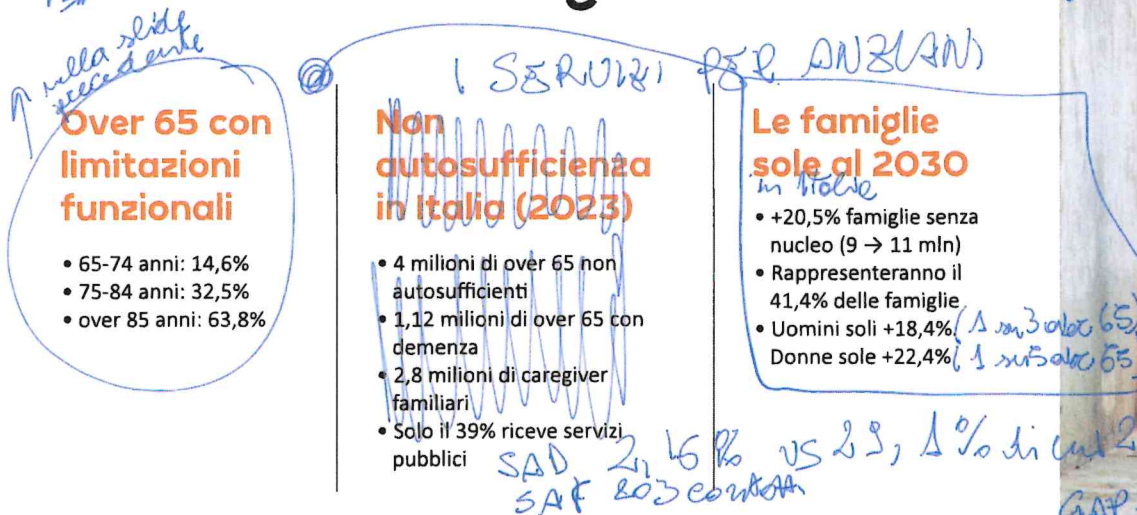
+29% prezzi immobili Legnano
tra il 2020 e il 2025

*L'indice GINI viene utilizzato per misurare le differenze che sussistono tra i redditi percepiti. Questo numero può avere valori compresi tra 0% e 100%. Più è basso, più ci si avvicina a una situazione di perfetta uguaglianza in cui tutte le persone hanno il medesimo reddito. Più è alto invece più i redditi sono concentrati in un piccolo gruppo di persone.

I numeri della non-autosufficienza e della solitudine degli anziani



I numeri della non-autosufficienza e della solitudine degli anziani



I numeri delle risorse umane

1:5.000

Obiettivo LEP nazionale:

1 assistente sociale ogni 5.000 ab.

Nel Capriatese
Obiettivo 1:5000 = 38,21 AS
1:4000 = 47,77 AS

259

Assistenti sociali mancanti

in Lombardia per raggiungere i LEP

4000 = 13%

58,42 AS pres.

Non raggiunto

standard LEP

in Lombardia

Raggiunto + 18,23%
grazie ai S. Aziendali
(utilizzati per rispettare i
criteri di finanziamento)

SO Le
sociale
legnanese

27

I numeri delle risorse umane

Causa 1: formativa

Percorsi di studio lunghi e specialistici, sempre meno scelti. Riduzione del bacino di candidati disponibili.

Causa 2: economica

Retribuzioni non competitive rispetto al settore sanitario o privato. Risorse pubbliche insufficienti.

Causa 3: culturale

L'impiego pubblico non gode di riconoscimento sociale adeguato. Il valore sociale non compensa la minore attrattività.

SO Le
sociale
legnanese

28

Governance articolata

So.Le. – Ente gestore dei Servizi
conferiti dai Soci (10 Comuni)



So.Le. – Ente capofila Ambito Alto
Milanese (10 Comuni)



SoLe
sociale
legnanese

28



Trasparenza in stile con



Scopri
di più.



SoLe
sociale
legnanese



so-le.it



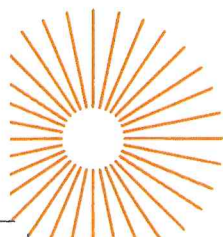
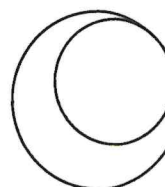
@azienda.sole



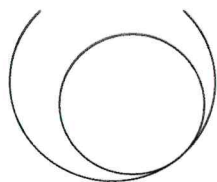
Azienda So.Le.



Azienda So.Le.



30



SoLe
sociale
legnanese

Contatti

+39 0331 1816360

servizigenerali@ascsole.it

Via XX Settembre 30, 20025, Legnano (MI)

www.ascsole.it



(31)

